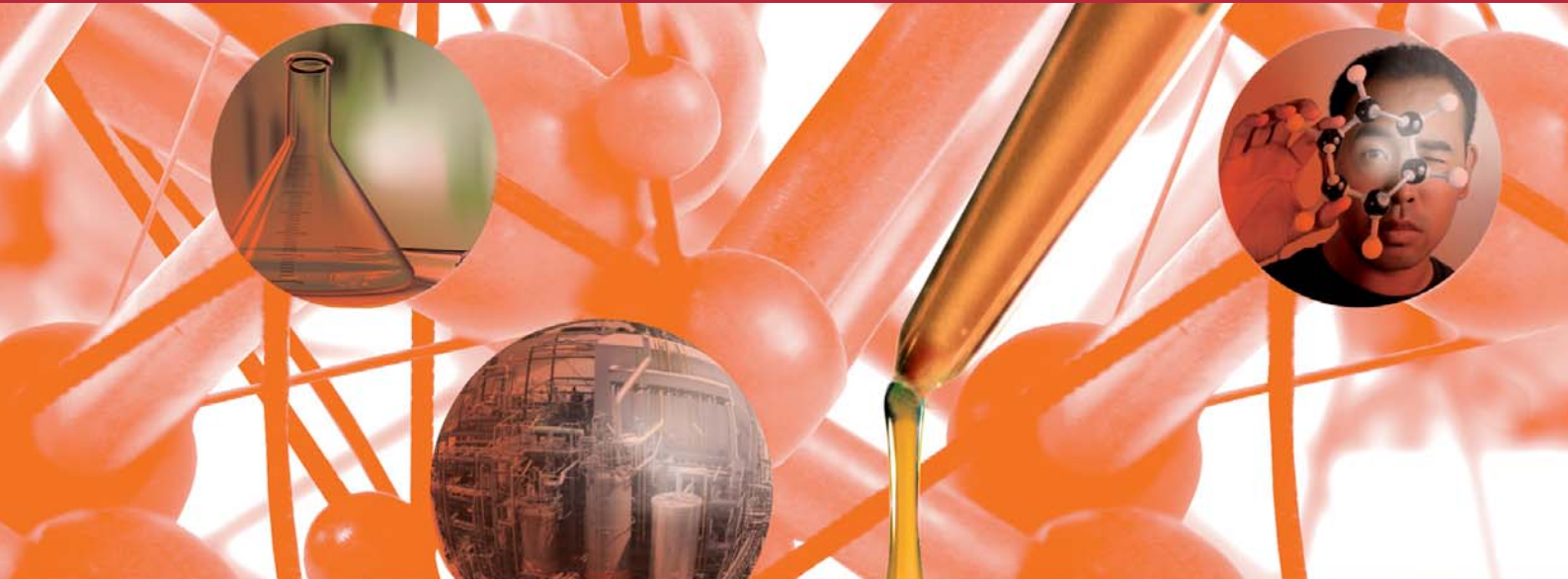




# AXELERA

Conjugons  
chimie et environnement



RAPPORT D'ACTIVITÉ 2007



Accélérons la mutation vers une filière industrielle  
et scientifique d'**ambition internationale**  
qui conjugue chimie et environnement.



## Sommaire

### Traduire nos objectifs en réalisation

#### 1. Poursuivre la dynamique d'innovation du pôle

- 1.1. Les projets technologiques du pôle
- 1.2. Les labellisations de projets scientifiques
- 1.3. Les projets structurants, créateurs de valeurs et d'emplois

#### 2. Poursuivre la mise en œuvre des projets transversaux

- 2.1. Ingénierie financière et valorisation des projets
- 2.2. Intelligence économique
- 2.3. Image, dialogue et engagement sociétal
- 2.4. Formation, prospective compétences
- 2.5. Entrepreneuriat et essaimage

#### 3. Fidéliser nos adhérents et renforcer l'animation de la filière chimie-environnement

- 3.1. Zoom sur les chiffres clés
- 3.2. Une offre de services sur-mesure
- 3.3. Les axes de collaborations inter-pôles

#### 4. Lancer la phase d'internationalisation du pôle

- 4.1. Poursuivre la fédération des acteurs et le développement de la notoriété
- 4.2. Faire connaître et reconnaître Axelera à l'international

#### 5. Maintenir une gouvernance solide, aller plus loin dans la vision stratégique du pôle à l'horizon 2015-2020

- 5.1. Organisation de l'association
- 5.2. Résultats et perspectives

## Le mot du Président



L'année 2007 a été l'occasion de promouvoir l'Environnement à la Présidence d'Axelera dans la continuité de la Chimie. L'alternance est un signe fort d'affirmation que notre ambition partagée est bel et bien de développer une filière chimie-environnement reconnue à l'international sur le plan industriel et académique.

Saluons tout d'abord le soutien appuyé de nos partenaires publics ainsi que les actions de structuration entreprises en parallèle par le monde académique pour être plus visible, plus concentré, plus performant.

La mise en place d'une équipe opérationnelle dynamique nous a permis de développer la performance au quotidien :

- Les projets de R&D se déroulent selon trois axes : les projets de Pôle, les projets labellisés et les projets structurants. À noter l'opportunité de la problématique des PCB dans le Rhône qui va faire l'objet d'un vaste programme de recherche.
- Les projets transversaux avec notamment deux projets « Image, dialogue et engagement sociétal » et « Formation, prospective compétences » qui se sont ouverts aux parties prenantes.
- Un accent tout particulier a été mis sur les services aux PME grâce à la formalisation d'un nouveau « Pack-PME », qui comprend notamment le parrainage d'une PME par un grand compte et le programme consultant junior, qui permet un accompagnement par de jeunes chercheurs.



Bruno Allenet  
Président d'AXELERA

Cette année a aussi été marquée par le lancement de la phase d'internationalisation d'Axelera, avec un objectif clairement défini d'intégrer le Top 3 européen et le Top 5 mondial en 2012.

Nous abordons ce cap essentiel pour notre développement et notre visibilité, encouragés par des premiers contacts prometteurs. Des partenariats importants sont déjà conclus avec le Royaume Uni, engagés avec la Norvège, et des prospections sont en cours en Italie, Allemagne, Espagne, Chine, Japon et USA.

**2008 sera l'année de la matérialisation d'accords capitaux pour l'internationalisation du Pôle et pour l'avenir de la filière Chimie-Environnement en s'appuyant sur la visibilité de Pollutec 2008 à Lyon.**

Ce sera à n'en pas douter l'année d'une confirmation d'Axelera dans sa mission de pôle de rayonnement mondial et d'une réflexion approfondie avec le Pôle de recherche et enseignement supérieur de Lyon et Grenoble Universités, à l'occasion de l'émergence des futurs Campus.

## AXELERA en quelques chiffres clés

- Catalyseur de près de **304 M€ d'investissements en Rhône-Alpes, avec :**
  - **135 projets** labellisés
  - **198 M€** de financement obtenus pour les projets de R&D depuis 2005 dont **6 projets du pôle => 49,5 M€** et **34 projets labellisés => 148 M€**
  - **107 M€** projets structurants
- **250 personnes** impliquées dans le pôle
- **130 adhérents**, dont 60 % d'industriels (2/3 de PME), 35 % du monde académique et 40 % de PME-PMI
- Une perspective de **4 000 emplois** créés ou pérennisés
- **4<sup>ème</sup> pôle Européen et 6<sup>ème</sup> pôle Mondial**



# 1 Poursuivre la dynamique d'innovation du pôle

Axelera a labellisé 135 projets innovants : les projets de pôle, les projets labellisés et les projets structurants, chaque projet est suivi tout au long de ses avancées selon les étapes clés qui garantissent son succès :



\*Fonds Unique Interministériel et Agence Nationale de la Recherche

## 1.1. Les projets technologiques du pôle

→ Les projets du pôle financés et démarrés

Année 2

### **INTENSIFICATION DES PROCÉDÉS (5 PARTENAIRES) : 15 MILLIONS D'EUROS**

Créer « l'usine du futur », avec des unités de fabrication plus compactes et discrètes, moins consommatrices d'énergies, eau et ressources fossiles.

- **État d'avancement :**
  - Démarrage des 4 derniers sous-projets de recherche
  - Démarrage des 6 thèses de doctorat et 7 post-doctorants
- **Valorisation et animation scientifique en 2007 :**
  - 14 mars : Forum technique à l'IFP-Lyon (30 chercheurs). Suivi d'un colloque national « Les micro-réacteurs : quelles opportunités pour les Industries chimiques ? » organisé en collaboration avec la DGE
  - 29 mars : Congrès Chimie Pour un Développement Durable, CPE-Lyon
  - 25 et 26 juin : Réunions des partenaires et leurs sous-traitants par ARKEMA sur les techniques de modélisation cinétique et hydrodynamique, ainsi que l'identification de plus de 9 domaines d'intérêt commun
- **Management de projet :** 3 comités de pilotage ont eu lieu pour suivre l'avancement du projet
  - 27/28 septembre : Université d'Été de l'Environnement, présentation du projet et de ses enjeux dans le cadre de la thématique « Produire autrement »
  - 9 octobre : 11<sup>ème</sup> congrès de la SFGP à Saint-Étienne, présentation de posters sur l'Intensification des procédés et intervention de Pascal Barthélémy
  - Réunions dans le cadre du projet d'utilisation de l'IRM pour le suivi d'opérations unitaires de génie chimique

Année 1

### **RHODANOS (25 PARTENAIRES) : 11.75 MILLIONS D'EUROS**

Donner un leadership international à la région Rhône-Alpes en matière de gestion des bassins versants.

- **État d'avancement :**
  - 15 actions sur 15 effectivement lancées et 14 livrables sur 104
  - 39 ETP (ingénieurs et techniciens) sur le projet dont 16 nouveaux emplois
  - 2 brevets déposés ou en cours de dépôt
  - 14 articles scientifiques
- **Valorisation et animation scientifique en 2007 :**
  - Juin : NOVATECH – stand AXELERA au salon mondial des technologies de gestion des eaux pluviales
  - Mai : Participation au Comité Franco-Québécois sur l'Eau
  - Septembre : Présentation à l'occasion de l'Université d'Été de l'Environnement
- **Management de projet :**
  - 15 juin : Comité technique des chefs d'actions
  - 28 septembre : Reporting auprès du Bureau
  - 18 octobre : Séance de comité de suivi avec les financeurs
  - 10 décembre : Forum technique afin d'ouvrir la thématique à de nouveaux partenaires et dynamiser le montage de nouveaux projets sur des thématiques complémentaires



# 1 Poursuivre la dynamique d'innovation du pôle

→ Les projets de pôle montés en 2006 et validés par le FUI en 2007

## Démarrage

### VALORSITES (18 PARTENAIRES)

Concevoir des procédés spécifiques de traitement des sols et des eaux techniquement et économiquement performants en vue de requalifier les friches industrielles.

Chef de projet : SERPOL

Budget : 5,2 M€ dont 2,79 M€ d'aide publique (FCE / Grand Lyon, Région Rhône-Alpes, Métro).

- **État d'avancement :**
  - 1<sup>er</sup> septembre : Démarrage du projet
  - Début décembre : Finalisation administrative du projet
  - 22 janvier 2008 : Réunion de lancement du projet
- **Valorisation et animation scientifique en 2007 :**
  - 13 septembre : Présentation du projet à l'occasion du Forum organisé par l'APESA à Pau
  - 10 octobre : Réunion de crise organisée par les pouvoirs publics sur les PCB dans le Rhône, les acteurs de VALORSITES se mobilisent pour étudier la possibilité de transférer et d'appliquer les résultats issus des PBT au PCB
  - Pollutec : Présentation du projet en séance plénière

## TEMOIGNAGE

### Axelera et les enjeux de la dépollution des sites

C'est dans le contexte du nouveau système de réglementation européen REACH, que le projet Valorsites a émergé. Ce changement a amené Axelera à s'intéresser globalement à l'impact sur le milieu des molécules toxiques de la chimie et aux traitements des pollutions qui leur sont liées. Pour nous, la question posée ici est la suivante : quid des terrains pollués par ces molécules ?

Chef de projet : Olivier Déchelette - Serpol



## Démarrage

### DURAMAT (26 PARTENAIRES)

Développer de nouvelles familles de matériaux fonctionnels, à base de polymères spéciaux et/ou nanochargés, pour des solutions applicatives innovantes dans des secteurs industriels diversifiés et en croissance.

Chef de projet : RHODIA

Budget : 12,6 M€ qui s'organise en 2 sous-projets nanochargés et matériaux pour perméabilité/membranes.

- **État d'avancement :**
  - Octobre-Novembre : Finalisation administrative du projet
  - 15 novembre : Réunion de lancement et démarrage du projet
  - 22 février 2008 : Animation scientifique projet Duramat

## Labellisation FUI-ANR

### BIO-RESSOURCES

Concevoir des procédés permettant d'obtenir des molécules, des produits chimiques, des matériaux ou encore des combustibles à partir de ressources renouvelables.

- **État d'avancement :**
  - Financement partiel du projet validé par la DGE
  - PVCLIN porté par Arkema : Financement FEDER accepté le 8 février 2008
  - Agrobar et HFU portés par Condat : Financement FEDER et OSEO (en cours d'instruction)
  - BIOBDO porté par Roquette : Financement OSEO

## Démarrage

### SHERPA (4 PARTENAIRES)

Mise en place d'une plate-forme de synthèse de nouveaux polymères hautes performances, présentant des propriétés proches des métaux, pour des secteurs clés comme l'automobile où les exigences sont élevées en matière de développement durable (mise au point de ces polymères sur des bases d'origine végétale...).

- **État d'avancement :**
  - Juillet 2007, le projet est accepté et financé à l'ANR pour un montant global de 2,5 M€.

# 1 Poursuivre la dynamique d'innovation du pôle

## → Les nouveaux projets en 2007

AXELERA a poursuivi la dynamique d'innovation initiée en lançant un appel à projets sur 3 thématiques structurantes. Avec plus de 20 participants par atelier thématique, cette première réunion en janvier a permis d'identifier les besoins des partenaires industriels et de les mettre en adéquation avec les compétences offertes par les laboratoires.

### THÉMATIQUE « EFFICACITÉ ÉNERGÉTIQUE ET ENVIRONNEMENTALE »

Labellisation  
FUI-ANR

#### LEGIOSECURE

Développer de nouvelles solutions chimiques de traitement du risque légionelle permettant l'utilisation de tours aéroréfrigérantes plus économes en énergie et plus respectueuses de l'environnement

- Projet piloté par Thetis Environnement et rassemblant 11 partenaires
- Projet déposé au FUI le 30 novembre 2007
- Impact économique : Industrialisation et commercialisation des procédés industriels Securox et Perox, augmentation des ventes de TAR (Tours Aéroréfrigérantes) ouvertes...
- Budget : 1,77 M€

Durée : 3 ans

Labellisation  
FUI-ANR

#### ALTER ECO

Identifier les différents rejets basses températures et mettre au point de nouvelles techniques de valorisation de ces rejets

- Projet copiloté par ARKEMA et le CEREN et rassemblant 13 partenaires
- Projet déposé au FUI le 30 novembre 2007
- Impact économique et environnemental : Amélioration de la gestion des rejets industriels par la mise au point de nouvelles PAC (Pompes à Chaleur), de nouveau(x) fluide(s) frigorigène(s), d'échangeurs plus performants, etc...
- Budget : 5,5 M€

Durée : 3 ans

### THÉMATIQUE « TRAITEMENT DES EFFLUENTS GAZEUX, CAPTURE ET STOCKAGE CO<sub>2</sub> »

Labellisation  
FUI-ANR

#### ACACIA

Réduire le coût du procédé de captage du CO<sub>2</sub> par solvant chimique et développer de nouveaux procédés physico-chimiques de rupture (voie liquide et solide)

- Projet copiloté par Rhodia et l'IFP et rassemblant 9 partenaires
- Projet déposé au FUI le 30 novembre 2007
- Impact économique et environnemental : Mettre en place de nouveaux procédés de captage permettant à la fois une maîtrise du coût énergétique et le recyclage du CO<sub>2</sub> capté
- Budget : 8,1 M€

Durée : 3 ans

## AXELERA, 5 projets labellisés et déposés au FUI en 2007

### 2 projets labellisés par Axelera

- REDSUP – REDucteurs Surs et Propres (Minachem)
- SILCOTE – SILicones pour COnditions Thermiques Extrêmes (Bluestar)

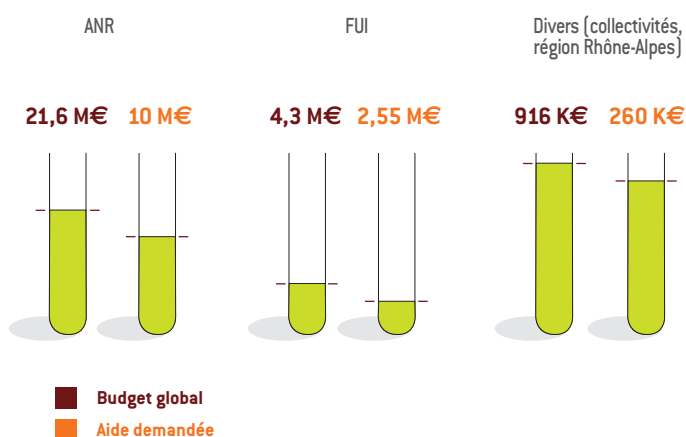
### 3 projets co-labellisés

- Revametic, Axelera / Minalogic – REcyclage et VALorisation des effluents METalliques pour l'industrie de la mICroélectronique (Recupyl)
- Matoria, Axelera / Véhicule Haut de Gamme – MATériaux d'Origine Renouvelable Innovants pour l'Automobile - PSA
- Calypso, Axelera/Plastipolis - Conception, matériaux polymères et développements Procédé pour la production de pièces Sans Outillage(Rhodia)

# 1 Poursuivre la dynamique d'innovation du pôle

## 1.2. Les labellisations de projets scientifiques

AXELERA a doublé le nombre de labellisation de projets avec 77 demandes au total, toutes sources de financement confondues pour un volume global de 125 M€. C'est grâce à l'impulsion du pôle que l'ANR a créé, un Comité de Programme « Chimie Durable » qui permet de structurer la R&D dans ces domaines.



Avec un taux de succès de 31% pour les projets ANR, de nombreux projets ont été labellisés et financés par le FUI, comme le projet REDNOX pour la réduction des émissions des véhicules ou le projet CETIAT avec la Région Rhône-Alpes sur la microfluidique.

### AXELERA réexamine les projets ANR non retenus

En partenariat avec le comité scientifique AXELERA a réalisé un travail d'expertise sur 30 projets labellisés non retenus à l'ANR. Des recommandations ont été faites afin de maximiser leur taux de réussite : bourse de partenariats, conseils techniques...

2 projets ont notamment été déposés au FUI en novembre 2007 : SILCOTE (développement de nouveaux matériaux à base de silicone) porté par Blue Star Silicones et REVAMETIC (recyclage et valorisation des effluents métalliques pour l'industrie de la microélectronique) porté par Recupyl.

## 1.3. Les projets structurants, créateurs de valeurs et d'emplois

7 projets structurants ont fait l'objet de labellisation au niveau du pôle et concourent à créer un environnement scientifique favorable à l'innovation pour les acteurs du pôle de compétitivité : la Cité Lyonnaise de l'Environnement et de l'Analyse, le LPMA, Bio-riis, la Station de la Feysine, RE-Source, la plateforme Technologique de L'institut Chimie de Lyon, l'Institut Chimie du Vivant.

### Zoom

#### LE LABORATOIRE POLYMÈRES ET MATÉRIAUX AVANCÉS (LPMA) – RHODIA ET CNRS

Réaliser des polymères aux propriétés barrière améliorées d'un facteur 100 contribuant à la diminution des rejets de solvants dans l'atmosphère [exemples d'applications : réservoirs d'essence ou conduites d'essence].

- **Réalisation** : Un test unique au monde de mesure de propriétés de mobilité moléculaire des polymères en environnement contrôlé (Subvention Grand Lyon 2006-2007) donnant lieu à des publications à visibilité internationale.



#### LE PROJET STEP FEYSSINE

Implantation d'une plateforme de recherche dédiée au traitement de l'eau pour étudier les problématiques complètes sur les impacts environnementaux, économiques et sociétaux.

#### PLATEFORME TECHNOLOGIQUE DE L'INSTITUT DE CHIMIE DE LYON

C'est une structure fédérative du CNRS et Ministères qui a pour but de permettre une coordination et mutualisation des investissements de recherche.



# 2 Poursuivre la mise en œuvre de 4 projets transversaux

L'année 2007 a vu le démarrage effectif des 4 projets transversaux du pôle de compétitivité et notamment le lancement de groupes de travail liés à deux d'entre eux.

## 2.1. Ingénierie financière et valorisation des projets



Le bureau d'AXELERA poursuit son travail de soutien au dépôt de projets des adhérents :

- Mise à disposition pour les chefs de projet d'une assistance à maîtrise d'ouvrage dans la phase de rédaction et montage des projets
- Accompagnement et suivi mené par l'ingénieur-projet du pôle
- Réexamen des dossiers labellisés et non financés

• **Résultat :**

- Obtention d'un financement de 22,3 M€ dont 11,4 M€ de financement public en 2007 relatif à 4 projets de pôle sur Valorsites, Duramat, Sherpa, Bio-Ressources
- Ingénierie financière sur 4 projets Bio-Ressources pour un montant de 1 M€ sur la base d'un co-financement FEDER-OSEO

## 2.2. Intelligence économique

AXELERA a piloté une mission de Sécurité Economique, baptisée SECO et financée par le Ministère de l'Intérieur. Cette mission s'est déroulée en 2 phases :

- Un Audit des forces et faiblesses du pôle en termes de sécurité économique qui a sensibilisé la gouvernance du pôle et permis de mettre en place les outils adéquats : formalisation d'une procédure juridique et d'un process SECO lié à la diffusion des informations dans le cadre des projets, rédaction des fiches de postes et Vademecum Chefs de projet.

- Une sensibilisation des Chefs de projet (26 février) puis des adhérents (5 juillet) portant sur les thématiques suivantes : maîtrise de la communication et relations avec l'extérieur, classification des informations stratégiques, gestion des contrats et confidentialités, risques informationnels et prédatons étrangères.

• **Résultat :**

15 participants

## 2.3. Image, dialogue et engagement sociétal

L'objectif est de créer une identité chimie-environnement et la décliner par typologie de cibles (élus, médias, jeunes), à l'échelle du territoire Rhônealpin.

Le démarrage a eu lieu en juin, avec un groupe composé de : Sarp Industries, ACOUPHEN Environnement, Grand Lyon, Grenoble via la Communauté de Commune du Sud Grenoblois, ARKEMA, IFP, INERIS, APPEL, UIC Rhône-Alpes, Suez et les représentants du cluster 14 (SHS) sous le pilotage de Bayer Cropscience.

• **Réalisations :**

- Mise en place d'un challenge inter-école portant sur la définition de l'identité chimie-environnement, selon le principe « KEY MATCH » : (match d'une semaine au sein d'écoles de communication sur Lyon et Grenoble) pour faire appel à la créativité des jeunes et mieux communiquer avec eux.



- 25 octobre : Dialogue avec les organisations syndicales à l'occasion d'une rencontre annuelle pour présenter le pôle de compétitivité, ses réalisations et enjeux.

- Implication forte des acteurs du pôle dans les groupes de travail visant à préparer la Conférence Régionale sur l'avenir de la chimie : contribution dans les thématiques, « Innovation », « Formation et GPEC » et « Dialogue sociétal ».





## 2 Poursuivre la mise en œuvre de 4 projets transversaux

### 2.4. Formation, prospective compétences

Le groupe de travail (Rhodia, IFP, Arkema, Suez, CNRS) piloté par l'Université Claude Bernard Lyon 1 poursuit sa mission :

- Mener une réflexion prospective sur l'évolution des compétences
- Favoriser la mise en œuvre d'actions Chimie-Environnement dans les formations
- Rapprocher Etudiants-Formations-Entreprises

Le groupe a analysé l'adéquation entre l'offre des organismes de formation et les attentes des entreprises. Si les compétences scientifiques associées à la discipline sont globalement en accord avec les attentes des entreprises, on observe une inadéquation forte en termes de « savoir-être » à tous les niveaux de formation.

Le groupe les a répertoriés dans un référentiel adapté aux métiers de la chimie-environnement, de l'ouvrier à l'ingénieur. Il sera suivi d'un recensement des bonnes pratiques dans ces formations.



- **Valorisation :**

Participation au Forum Mondial des Métiers à Eurexpo, en février, sur le stand village de la chimie et en partenariat avec l'UIC Rhône-Alpes et ARKEMA.

- **Résultat :** Formalisation et distribution de brochures dédiées aux jeunes.

### 2.5. Entrepreneuriat et essaimage

Une étude pilote a été engagée pour analyser les leviers et freins à l'entrepreneuriat via l'EM Lyon. Les sociétés choisies parmi les adhérents sont 4 PME pilotes : ATANOR, PROCESSION, JET METAL, THÉTIS.

Parallèlement, lors de l'étude menée auprès de nos adhérents, un besoin de coaching fort a été exprimé par les TPE. Cela a confirmé la nécessité de favoriser le transfert d'expériences, grâce au parrainage des grands Groupes. C'est aujourd'hui une offre de services Axelera.



#### Le parrainage TPE

Un grand compte ou une grande PME du pôle manage une TPE sur son projet d'entreprise et lui ouvre son réseau... Un partenariat qui doit permettre aussi à chacun de s'impliquer davantage dans le pôle !

#### 2 exemples de parrainage réussis :

Grâce au « coaching » de son parrain, Charles Dubost, PDG de Thétis Environnement, a réorganisé son entreprise, multiplié par 2 son chiffre d'affaires à l'export et pris le leadership d'un projet collaboratif.

Pour Laurent Rizet de la société RVX, c'est l'aspect réseau qui a été bénéfique, puisque le parrainage lui a permis de clôturer plus rapidement que prévu le tour de table des investisseurs prêts à l'accompagner dans la phase de développement industriel de son projet.



# 3 Fidéliser nos adhérents et renforcer l'animation de la filière chimie-environnement

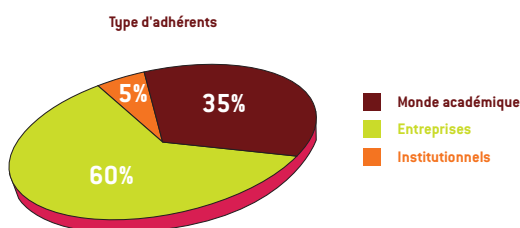
Axelera s'est fixé comme objectif 2007, la mise en place d'une offre de services dédiée pour assurer la consolidation du réseau des acteurs chimie-Environnement et leur apporter une véritable plus-value.

## 3.1. Zoom sur les chiffres clés

### ⇒ + 30% d'adhérents

Avec **130 adhérents**, AXELERA confirme son assise régionale et poursuit son déploiement au niveau national et international avec **24%** de ses adhérents en dehors de la Région Rhône-Alpes.

### ⇒ Stabilité de la répartition par collègue pour une meilleure représentation



### ⇒ Augmentation de près de 25% des PME au sein du collège industriel,

soit **51 entreprises** de moins de 500 salariés sur **78 adhérents entreprises**. Elles représentent 2/3 du collège industriel.

## 3.2. Une offre de services sur-mesure

Une étude réalisée auprès des adhérents nous a permis de formaliser une offre de services dédiée répondant aux 5 besoins principaux des adhérents, avec une attente forte exprimée par les PME sur les points suivants :

- Construire des projets R&D collaboratifs
- Intégrer le réseau des acteurs de la chimie et de l'environnement et développer des contacts
- Obtenir des financements

### 1• Projets technologiques

Appui au montage de projets  
Labellisation et suivi  
Bourse de partenariats (extranet)

### 2• Réseau

Jeudis d'Axelera  
Newsletter  
Annuaire de contacts (extranet)

### 3• Accompagnement à l'innovation

Des formations adaptées  
Projets transversaux  
Parrainage Grands comptes/ PME  
Programme consultant junior

### 5• International

Mutualisation de projets par thématiques technologiques et par pays  
Accompagnement à l'export  
Montage de projets européens  
Lobbying

### 4• Financements

Fléchage et lobbying vers les bons financeurs

# 3 Fidéliser nos adhérents et renforcer l'animation de la filière chimie-environnement

## Des formations pour donner aux adhérents les clés de l'innovation

### • SÉCURITÉ ÉCONOMIQUE : « LES BONS RÉFLEXES POUR PROTÉGER VOS SAVOIR-FAIRE »

5 juillet - 15 participants (en partenariat avec France Intelligence Innovation)

Résultat : Apprentissage du degré de risques et de menaces pesant sur l'innovation ainsi que des différents niveaux de confidentialité de l'information et des outils juridiques.

### • L'ÉCOLE DE L'INNOVATION

7 et 24 septembre - 6 PME participantes (en partenariat avec l'ANRT)

Des centres de recherches nationaux forment, sélectionnent et accompagnent des PME innovantes dans leurs projets européens.

Résultat : En participant, les PME Jet Métal, Ionisos, Modelys, Processium, Paturle Aciers et Thétis Environnement déclarent avoir « enfin compris le fonctionnement des projets du 7<sup>ème</sup> PCRD », et ont rencontré individuellement les centres de recherche afin d'explorer les pistes d'actions communes et d'intégrer à terme des projets européens.



## 3.3. Les axes de collaborations inter-pôles

AXELERA poursuit son objectif d'intégration de filière de l'amont jusqu'à l'aval et renforce ses collaborations avec les pôles de compétitivité et autres partenaires.

### ⇒ Industrie Agro-Ressources

- Mise en place de comités de pilotage communs.
- 3 mai : Journée de réflexion sur la filière bio-plastiques sur Paris avec plus de 50 participants, les représentants de l'industrie agricole, les chimistes ainsi que les représentants des filières avalées (Renault, l'Oréal, Novamont, Danone, Faurecia, Alcan Packaging...) se sont mobilisés pour faire le point sur les intérêts, enjeux et attentes de chacun sur l'utilisation des bio-ressources, avec la perspective de monter 1 ou 2 grands projets dans ces domaines
- 12 novembre : Comité de pilotage à Paris



### ⇒ Plastipolis

- Mise en place d'un comité de pilotage inter-pôle et invitation systématique des adhérents Plastipolis pour favoriser la notion de filière intégrée.
- Montage et co-labellisation de 2 projets FCE : AGREPCO basé sur les agroressources pour composites et FR2P.
- Représentation de la filière plasturgie via Plastipolis à la journée bioplastiques, participation au Forum Plastipolis.



### ⇒ GIFIC, syndicats des équipementiers

Une Journée d'échanges a été organisée en janvier, pour mailler les besoins R&D des entreprises équipementiers avec les projets du pôle. Une recherche de PME équipementiers est lancée, dans le cadre des projets Efficacité énergétique et capture CO<sub>2</sub>.



# 4 Lancer la phase d'internationalisation du pôle

AXELERA a largement assis sa visibilité médiatique en 2007 au niveau régional et national grâce à l'action du Groupe Communication et la mise en œuvre de son plan de communication. Le succès des Jeudis d'Axelera, rendez-vous bimensuels, participe également au rayonnement du pôle auprès des différents acteurs.

## 4.1. Poursuivre la fédération des acteurs et le développement de la notoriété

### → Les évènements Chimie-Environnement

- 29 mars : Chimie Pour un Développement Durable, CPE Lyon
- 7-9 juin : 2<sup>ème</sup> salon européen de la recherche et de l'innovation – Paris
- 25-28 juin : NOVATECH 2007 : 6<sup>ème</sup> conférence internationale sur les techniques et stratégies durables pour la gestion des eaux urbaines par temps de pluie – Lyon
- 17 juillet : Congrès SFCO7, Paris
- 13 septembre : Prétraitement des déchets liquides de la chimie – Pau
- 27-28 septembre : 3<sup>ème</sup> Université d'Eté de l'Environnement « Produire Autrement » en partenariat avec l'APPEL – Lyon
- 9-10 octobre : Congrès SFGP – « Intensification des Procédés » - St Etienne
- 15-16 octobre : Salon Chimie-Ultrapropreté, Grenoble
- Octobre : Présentation du pôle à 4 journalistes allemands
- 29 novembre : POLLUTEC – Paris
- 3 décembre : Présentation du pôle à 2 journalistes belges
- 7 décembre : Congrès Vers une chimie choisie - CPE Lyon
- 17 décembre : Conférence sur l'avenir de la chimie – Charbonnières

### Pollutec 2007



### Une cinquantaine de contacts prêts à intégrer la dynamique du pôle.

2 matinées consacrées au PME innovantes d'Axelera (avec les sociétés RVX, Eco-Solution, Jet Metal, Explorair, Airpoll, Recyclanet-Biowind, et Processium), des rencontres en BtoB sur le stand avec les entreprises anglaises du NEPIC, une conférence de presse pour faire le point sur le développement international du pôle, et l'implication des membres du Bureau au colloque « Chimie pour un développement durable », Pollutec 2007 a été une nouvelle occasion pour Axelera de valoriser la conjugaison de la Chimie et de l'Environnement.

## 4.2. Faire connaître et reconnaître Axelera à l'international

AXELERA s'est concentré sur la définition de sa stratégie internationale, accompagné par un cabinet conseil. Une ambition stratégique claire a été établie : intégrer le top 3 européen et le top 5 mondial sur les thématiques cibles du pôle, devenir vitrine de la chimie du futur via 3 axes :

- Développer le rayonnement scientifique à l'international
- Développer le réseau inter-cluster et interterritorial, notamment en Europe (partenariats, projets européens) sur 2007 puis Asie et USA en 2008-2009
- Développer des projets industriels par pays

### → Définition de la stratégie internationale du pôle

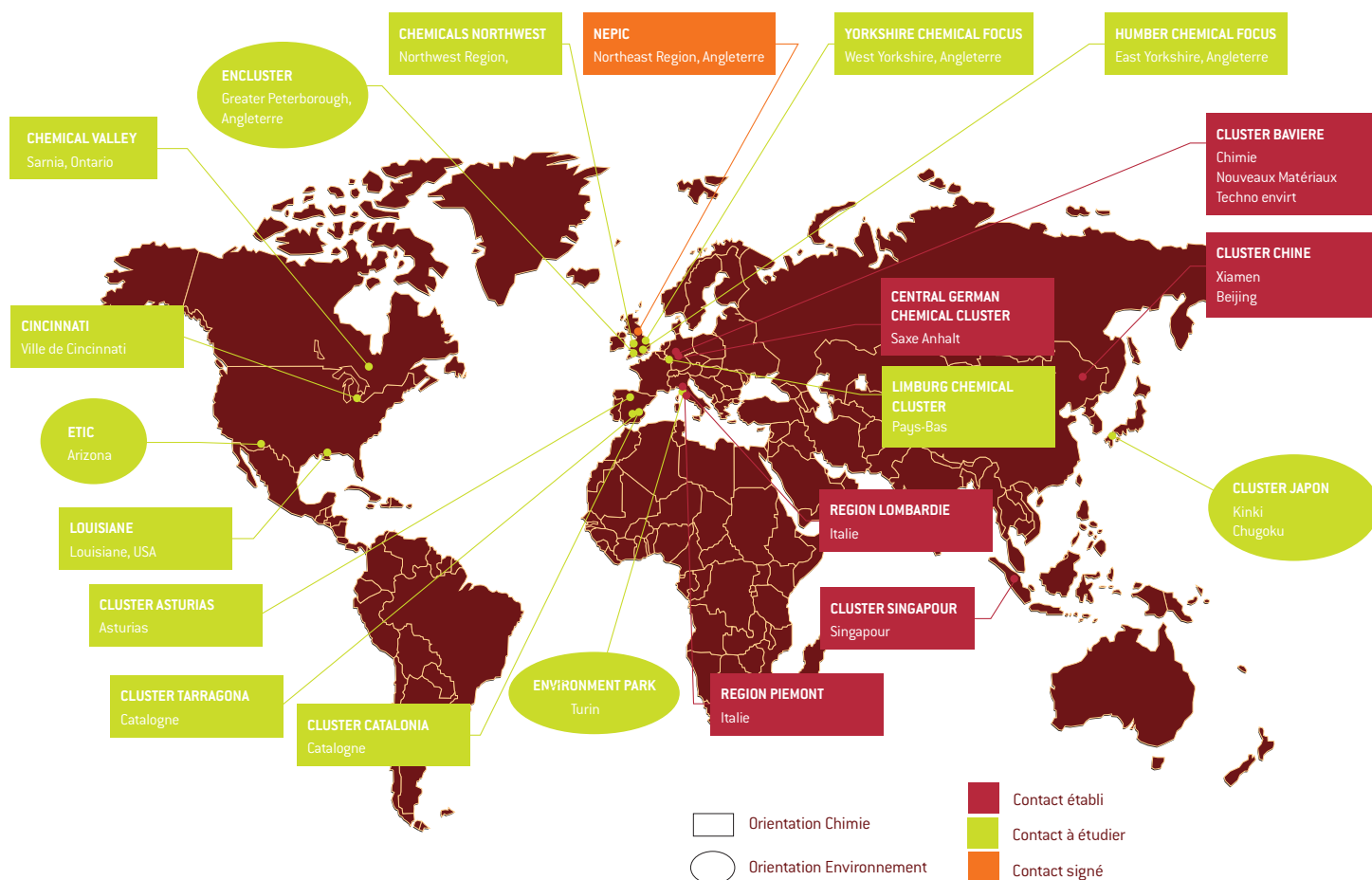
Le benchmark international sur un échantillon de 25 clusters a mis en lumière le positionnement unique au monde du pôle sur l'axe Chimie-Environnement. Il a également révélé une cartographie fine des clusters, de leur masse critique, organisation, positionnement, pointant des disparités en termes de spécialisation et stratégie.

Ainsi, Axelera confirme sa position internationale en tant que 4<sup>ème</sup> pôle Européen et 6<sup>ème</sup> pôle Mondial, combinaison d'un véritable potentiel économique et technologique.



# 4 Lancer la phase d'internationalisation du pôle

⇒ Cartographie des Clusters, un déploiement européen, des premiers contacts en Asie.



⇒ Zoom

## • GRANDE-BRETAGNE :

Rencontre du cluster NEPIC (North-East Process Industry Cluster), qui rassemble les acteurs du génie des procédés, regroupant l'ensemble de la chaîne de valeur. Fort de 260 entreprises membres, il possède une vraie dynamique de projet tant industrielle que R&D, ainsi qu'un Centre d'Innovation (CPI)

**Résultat :** Signature d'une convention de partenariat sur Pollutec 2007 et démarrage de la collaboration en janvier 2008.



## TEMOIGNAGE

**2007 est l'année de la création de Bluestar Silicones. Axelera a eu pour notre société les rôles essentiels suivants :**

- À travers les Jeudis d'Axelera, nous avons pu créer rapidement et efficacement un maillage avec les chercheurs, laboratoires et sociétés de la région Rhône-Alpes aboutissant d'ores et déjà à de nouveaux partenariats.

- Un certain nombre de projets ANR, nouveau laboratoire, ont reçu un accueil très favorable du comité d'Axelera et ont été labellisés ce qui leur confère une reconnaissance nationale

Notre évolution et notre désir de rester profondément ancré dans le territoire Rhônalpin tout en développant notre internationalisation se feront notamment grâce à l'intensification de notre travail au sein du pôle de compétitivité.

Louis Vovelle - Directeur R&D BLUESTAR Silicones

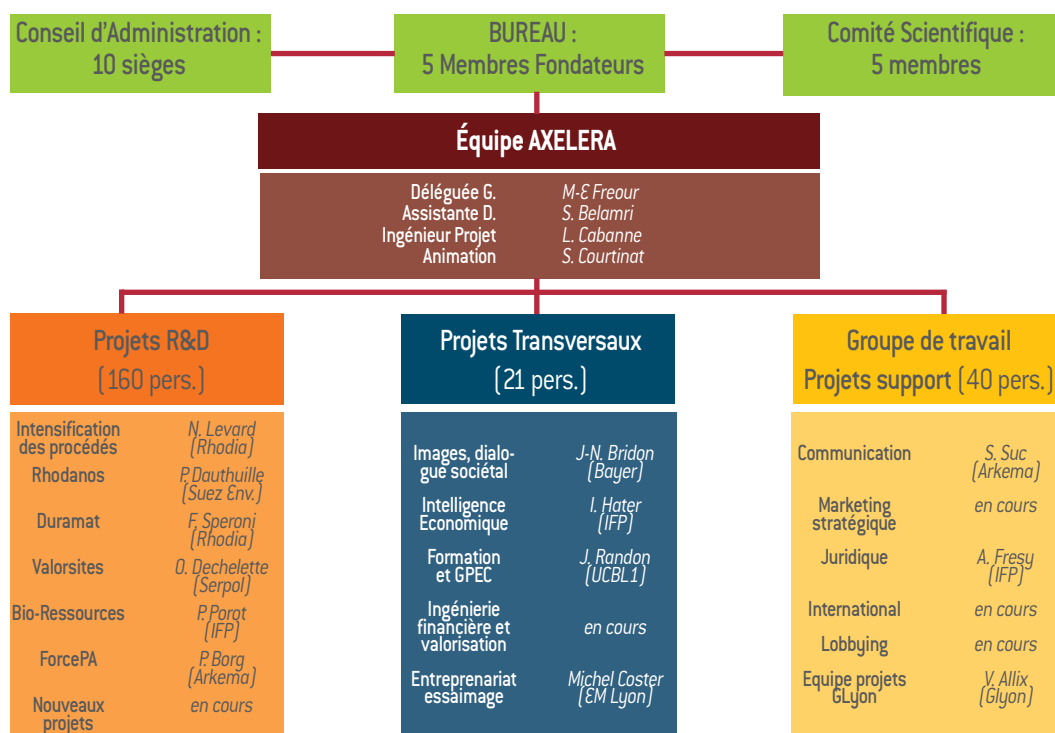
# 5 Maintenir une gouvernance solide, aller plus loin dans la vision stratégique du pôle à horizon 2015-2020

La gouvernance d'AXELERA a été reconduite et la Présidence est à présent assurée par l'Environnement pour une durée de deux ans.

En 2007, ce sont 250 personnes impliquées dans le pôle, dans l'animation aussi bien que dans différents groupes de travail (projets R&D, projets transversaux ou projets supports).

## 5.1. Organisation de l'association

Axelera s'appuie sur la mise en place de groupes de travail mutualisés pour permettre d'accélérer le déploiement du pôle.



### 3 nouvelles collaboratrices au service de la dynamique du pôle



- Laurence Cabanne, Ingénieur-projet en charge de l'appui au montage de projets de R&D.
- Samira Belamri, Assistante de Direction en charge de l'administration de l'association et du secrétariat général.
- Sophie Courtinat, Chargée de mission Animation, en charge de la conception et de la mise en œuvre d'une offre de services dédiée aux adhérents.



# 5 Maintenir une gouvernance solide, aller plus loin dans la vision stratégique du pôle à horizon 2015-2020

## 5.2. Résultats et perspectives

AXELERA confirme sa volonté de porter la filière chimie-environnement au niveau international avec un engagement fort pour le compte de ses adhérents notamment les PME-PMI. Les premiers résultats en termes de développement économique sur le territoire Rhône-alpin se dessinent et confirment l'ancrage territorial sur l'axe Lyon-Grenoble du pôle. Axelera est catalyseur de 370 postes en Recherche & Développement, soit à terme 4 000 emplois créés ou pérennisés.

### ⇒ Un déploiement régional

Axelera formule des priorités technologiques, avec l'ambition de monter de nouveaux programmes R&D emblématiques dans les domaines du Recyclage matières, Traitement des COV, Re-use et PCB. Mais en gardant aussi l'objectif de travailler en collaboration avec d'autres pôles de compétitivité IAR et Minalogic.

L'offre de services aux adhérents sera renforcée via la mise en œuvre d'un dispositif PACK-PME. Il a pour vocation d'assurer un accompagnement personnalisé à l'innovation en proposant un programme spécifique de formations (propriété industrielle, financement, marketing stratégique,...), ainsi que des prestations de conseil et de veille sur les thématiques ciblées.



### ⇒ Un déploiement international

Pour renforcer sa visibilité, Axelera s'est fixé des objectifs pour 2008 : monter 2 grands projets industriels collaboratifs par pays et thématiques, développer 4 partenariats européens avec des clusters, monter et/ou labelliser 2 grands projets 7ème PCRD et conforter sa présence à Pollutec en 2008.

De même, la signature d'une convention de partenariat avec ERAI, participera au rayonnement du pôle à l'international.

Pour aller plus loin dans la vision stratégique du pôle à horizon 2015-2020, Axelera a amorcé une réflexion prospective avec les responsables R&D et marketing des membres fondateurs.

 **CAP SUR L'INTERNATIONAL !**



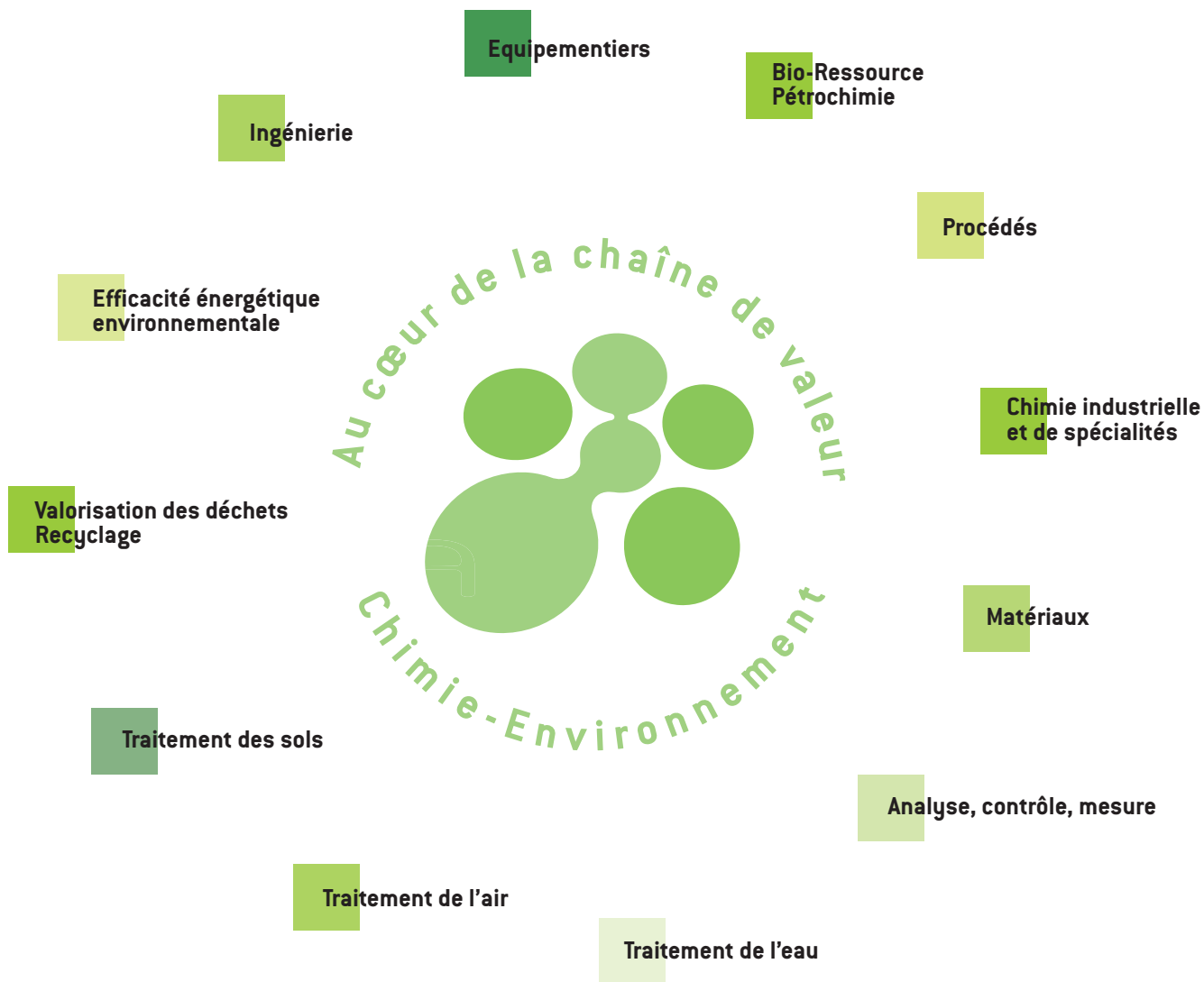


# AXELERA

Conjuguons  
chimie et environnement



## Conjuguons les compétences des adhérents AXELERA



avec le soutien de :



AXELERA

Association Chimie-Environnement  
Lyon et Rhône-Alpes

Cité des entreprises  
60, avenue Jean Mermoz 69373  
Lyon Cedex 08

Tél. : 04 78 77 83 64

Fax. : 04 78 77 07 29

[www.axelera.org](http://www.axelera.org)

[info@axelera.org](mailto:info@axelera.org)